

早稲田学報 2018年4月号

評者：日本経済大学経営学部准教授

ファミリービジネス学会理事

落合康裕先生

お金をかけない 事業承継

かわいい後継者には“個人保証”を継がせる

津島晃一 著

同友館

お金をかけない事業承継
—かわいい後継者には
“個人保証”を継がせる—
津島晃一(1978年法学)
同友館
定価1,600円+税

中小企業にとって事業承継は、最も重要な経営課題である。特に、後継者に当事者意識を持たせ、真の経営者として育成することは、並大抵のことではない。通常、経営者の多くは、銀行から融資の裏付けとして個人保証を求められる。事業承継の場合も、個人保証は次世代に移転されるのが慣例である。そのため、個人保証は消極的な側面からの議論が行われることが多かった。他方、本書は個人保証の積極的な側面に着眼している。注目は、個人保証が金融機関による経営者への牽制と規律づけの一翼を担うことが示唆されていることであ

る。それだけではない。個人保証を担うことこそ、後継者に経営者としての覚悟を持たせると主張する。筆者は、経営者として30年近くの経験を持つとともに、経営管理学の博士号を取得した内省的実践家である。本書は、実践と理論の相互作用を通じて導かれたものであるだけに含意に富む。事業承継で悩む実践家に、ぜひお薦めしたい力作である。

日本経済大学経営学部准教授
ファミリービジネス学会理事
落合康裕

早稲田学報

創刊1897明治30年 復刊第72巻 第2号通巻1228号

2018年3月15日発行(隔月1回)

BOOK MOVIE MUSIC ANIME COMIC