

# 『企業診断』2025年総目次

①～⑩は掲載月を示す。12月号掲載分は本誌参照。

## 特集

2025年の展望	①
令和6年度事例Ⅰの研究	田沖 健 / 井上真由 / 山下 洋 / 赤澤 雅彦 / 井上 賢之
稼げる診断士の稼ぐ力	江口 明宏
令和6年度事例Ⅱの研究	藤げりプロコン育成塾
社外取締役というフロンティア	江口 明宏
令和6年度事例Ⅲの研究	佐藤 裕二 / 増澤 祐子 / 高橋 利忠 / 水口 淳一郎 / 遠藤 弘仁 / 松澤 豊
生成AIの導入支援	江口 明宏
令和6年度事例Ⅳの研究	北澤 浩郎 / 井上 賢之
飲食業を救え	江口 明宏
2次試験 先入観からの脱却	福田 高好 / 中澤 美生子 / 中澤 龍平 / 関 龍雄
資金調達の「成功の本質」	井上 賢之 / 白井 晃品 / 下山 耀二 / 林 一 / 門脇 弘祐
経営情報システムの克服法	永井 貴之
2025年版 白書を読む	永井 貴之
中小企業経営・政策の超前道対策	藤原 隆成 / 安田 武彦 / 吉田 勉
価格破壊の最前線	堀野 晋介
設問文の読解力	一般社団法人埼玉県中小企業診断協会
スタートアップ成長支援2025	平野 純一
満点答案を採せ	ベンチャー・ビジネスサポート研究会
さあ、農業支援を始めよう!	池田 雄紀 / 北川 雅也 / 斎藤 謙也
令和7年度2次試験直前対策	福田 祐子
中小診断士勉強会/タキプロ(TKP43) 中小企業診断士試験一発合格講座	福田 祐子
稼げる診断士とはどのようなキャリア戦略を描いているか	藤げりプロコン育成塾
業成課程のホンとの話2025	洞野 裕樹 / 中坪 孝太 / 鈴木 健一郎

## ウーマン

80. 味の素株式会社 代表執行役員社長 最高経営責任者	藤江 太郎さん
81. 株式会社東京リーガルマインド(LEC) 代表取締役社長兼 CEO	原 正紀
82. 反町 雄彦さん	藤田 肇
83. かつう有明中 高等学校 校長	小島 賢子さん
84. 株式会社 Sales Marker 代表取締役 CEO	小笠原 羽恭さん
85. 株式会社吉村 代表取締役社長	橋本 久美子さん
86. 株式会社ワールド 代表取締役	澤田 敏さん
87. メタータ株式会社 代表取締役社長	野村 直之さん
88. 株式会社 CO コリイティブ 代表取締役社長	三浦 雅弘さん
89. 株式会社北の達人コーポレーション 代表取締役社長	木下 勝寿さん

## インタビュー

・株式会社ヘルニ 代表取締役 / 元バスケットボール日本代表	伊藤 俊亮さん
・歌手 / 女優	林 寛子さん
・歴史小説・時代小説 / 書店経営者	今村 翔吾さん
	藤田 肇

## 連載

GO! GO! コンサルちゃん	①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩
世相を読み解く 診断士の眼	三枝 元
80. 飛騨漬の創製をゲーム理論で考える	①
81. なぜか会社と「貸」い国があるのか?	②
82. 太陽活動と景気循環の関係	③
83. 肌アベノミクスを進める植田日銀	④
84. トップ関税への対処法	⑤
85. 地域経済の経済的効果	⑥
86. 高齢する求職をどう抑えるか	⑦
87. 「日本はギリシャ以下」発言の是非	⑧
88. 社会変革の「アフォーダンス」	⑨
89. 働き方改革だけでは国の競争力は向上しない	⑩
90. サトリー-原動力に見るコーポレートガバナンス	⑪
経営者成長の後押し力	新居 智昭
11. 2025年の中小企業金融の動向	①
12. 中小企業の人材育成	②
13. 大卒の扱い	③

14. 「失敗の本質」を読む	④
15. 経営者との付き合い方	⑤
16. ドジャースのマネジメント力	⑥
17. 人手不足の解消	⑦
18. 飲食店経営者の後押し / の仕事	⑧
19. 人間は「よろずや」!	⑨
20. 販路開拓!	⑩

中小企業政策を読む DX時代の戦略的企業支援	山下 洋
29. 総合経済政策2025と中小企業政策	①
30. 中小企業の事業計画支援について	②
31. 中小企業の資金調達支援	③
32. 中小企業の補助金事業支援	④
33. 中小企業の成長支援	⑤
34. 顧客期待ギャップと経営支援	⑥
35. 需要創造型の成長支援	⑦
36. 中小企業の成長を支える事業基盤づくり	⑧
37. 中小企業対応に関する重要課題	⑨

補助金申請支援の要諦	酒井 勇貴
1. 不採算でも「またお願ひします!」と言われる支援を目指せ	①
2. 補助金の申請支援は「情報」プロはどのような情報を見ているのか?	②
3. 補助金の申請支援の成否を左右する「セリシグ」を教えよ!	③
4. 大気と変わったものづくり補助金	④
5. 「能率項目」だけでなく「事業目的」の重要度をクライアントに伝えよ!	⑤
6. 新事業進出補助金で重視されるポイントとは事業再構築補助金とどう変わったのか?	⑥
7. ものづくり補助金の採択後、社内で起こすべき行動とは?	⑦
8. 行政書士の法改正を踏まえ補助金申請支援のあり方を再考せよ!	⑧
9. クライアントの「ビジネスモデル」を見よう!	⑨
10. 補助金の申請支援で経営者に真に提供されるポイントは何が違うのか?	⑩
11. 大気と変わった「ものづくり補助金」の今後の傾向を語る	⑪

2次試験の対策	企業診断編集部 編
1. 令和6年度事例Ⅰ第1問の考察	①
2. 令和6年度事例ⅡSWOT分析への対応	②
3. 令和6年度事例Ⅲ第2問・第3問の考察	③
4. 令和6年度事例Ⅳ第1問の考察	④
北村 森	
2次試験のマーケティングの「当たり前」を疑え	北村 森
1. 「差別化狙い」は正解か? / 北村 森	①
2. 「消費者の声」は頼りになるか? / 北村 森	②
3. 最終回「物語」のみならず読むべきか? / 北村 森	③
空き家を活用した創業支援	北村 幸徳 / 内藤 博 / 田淵 直子
1. 空き家問題概説	①
2. 空き家への移行による活用と行政による支援	②
3. 最終回 空き家活用による創業の成功事例	③
実践 事業承継の現場 シーズンズ	金子 一徳 / 内藤 博 / 田淵 直子
1. 中小企業診断士がAIに勝てる仕事、事業承継支援のススメ	①
2. 廃業希望の企業を事業承継に導く	②
3. 女性後継者が悩むお金の流れ	③

中小企業診断士が知らないYouTubeマーケティング	野瀬 美奈子
1. YouTubeを使った動画マーケティングの概要	①
2. YouTubeを使った動画マーケティング	②
3. YouTubeを使った動画マーケティングの活用	③
最終回 中小企業診断士がYouTubeを活用する際に陥りやすいポイント	④
活用時のポイント	⑤

スモールM&Aの舞台裏 シーズンズ	柿本 美沙
1. 創業期のスピード成長を実現! 小さな事業の買収劇	①
2. 田舎町の自動車整備工場のM&A! 成約の瞬間の意思決定過程は語る!	②
3. 困難を乗り越え事業譲渡の成功を掴む	③
4. 廃業かM&Aか——老練実務家の激論	④
5. スモールM&A、海を越えろ! 采女への事業展開	⑤

独立からの短期間仕事獲得法	宮井 佑輔
1. コンサルティングの案件抽出法	①
2. コルネリアンズの案件獲得法	②
最終回 コンサルティングの案件獲得法	③

営業力強化支援の進め方	渡邊 卓 / 藤田 慎也 / 田中 宏祐 / 村上 和也 / 野野 義隆 / 上田 剛一
1. 業種特有の業務フローの視点から営業の問題を掘り下げる	①
2. 営業スタイルから営業の問題を掘り下げる	②
3. 「営業手法・管理」の問題を特定して課題を設定する	③
最終回 「営業人材育成」の問題を特定して課題を設定する	④

企業内診断士の歩み方	中小企業診断士試験 一発合格講座
1. 合格した「何をするべき?」	①
2. 診断士登録までの道のり	②
3. 熱波展る、2月までの合格同期の知り合い0人!	③
4. 中企業診断士活動に必要なスキル	④
5. 中小企業診断士の人の選び方	⑤
6. 企業内診断士の仕事とは?	⑥
7. 熱波展る、時間が増える!	⑦
8. 熱波、語る! 本業と診断士のシナジー	⑧
9. 熱波、語る! 診断士のキャリア構築	⑨
10. 「情報」と上手な付き合い方	⑩
11. 熱波、つむぐ! 診断士資格の更新	⑪
中小企業のお悩み解決 これを知って! ITツール	夏原 優
1. 2025年版の中小企業のお悩みを解決するITツール	①
2. 2025年版パソコンの選び方(パーソナル)	②
3. 2025年版パソコンの選び方(店舗運営用)	③

33. おしゃれなWebページが無料で簡単に作れるCMS「Studio」	⑥
34. スマホで動く「静的」Webページは比較250種無料でやさしい「作り」はどした?	⑦
35. 高品質なWebサイトの運用に「AI」をどう活用する? / 目的と「作り」	⑧
36. 迷惑メールから顧客と自分を守ろう!	⑨
37. いまどきの最速「ノート」はこれだ!	⑩

プロコンたちの逸話	永山 貴久 / 小泉 亮太 / 山部 浩平 / 三宅 裕子 / 江川 善子 / 鈴木 健一郎 / 石垣 健司 / 北川 雅也
81. 吉原 伸二さん	①
82. 朝比奈 弘弘さん	②
83. 向田 光則さん	③
84. 上野 貴子さん	④
85. 桐馬 麻須美さん	⑤
86. 柏原 剛さん	⑥
87. 窪野 公輔さん	⑦
88. 吉山 文彦さん	⑧

診断士と観るシネマ	金子 久伸 / 毛利和裕 / 平野 賢一 / 飯島 麻由子 / 松重 栄次 / 秋元 英信
18. 「マネーボール」1/3の資金でライバルに勝つ秘訣	①
19. 「ネクスト・ゴール」理想的なリーダーがもつ3つの要素	②
20. 「アキラとあきら」関係経営の事業承継、意思決定の重要性	③
21. 「マネキン」ショーウィンドウが持つ顧客誘導機能	④
22. スーパーの女! 顧客主義と組織活性化による小売業の再生	⑤
23. 教員奮闘! 事業承継創業者の要否	⑥
24. 「素晴らしい人生!」地域とのつながりの大切さ	⑦

ビジネスパーソンのための教養講座 本郷歴史サロン	藤城 徹
51. 「寛政」の時代(上)	①
52. 「寛政」の時代(中)	②
53. 「寛政」の時代(下)	③
54. それからの義昭(上)	④
55. それからの義昭(中)	⑤
56. それからの義昭(下)	⑥
57. 大坂の陣	⑦
58. 「手取川の戦い」をめぐる議論	⑧

ふぞろい混合ゼミ2025 1次試験編	ふぞろいな合格案プロジェクトチーム
1. 経済学・経済政策と企業経営理論の勉強法	①
2. 財務・会計と経営管理の勉強法	②
3. 経営政策と経営情報システム、中小企業経営・中小企業政策の勉強法	③
4. 企業経営理論と財務・会計の重要論点	④
5. 経営政策と経営管理の重要論点	⑤
6. 経営情報システムと経営学・経済政策の重要論点	⑥
最終回 中小企業経営・政策の重要論点と直前直中から当日までの過ごし方	⑦

ふぞろい混合ゼミ2025 2次試験編	ふぞろいな合格案プロジェクトチーム
1. 2次試験の概要と今からできる対策	①
2. 事例Ⅰ・Ⅱの傾向と対策	②
3. 事例Ⅲ・Ⅳの傾向と対策	③
4. 与件文の読み方と読解解釈の方法、解答作成のプロセスと留意点	④
5. 各事例の戦略に紐づくキーワードとフレーズ集	⑤
6. 令和6年度事例Ⅰ・Ⅱの考察	⑥
7. 令和6年度事例Ⅲ・Ⅳの考察	⑦
8. 実況中継! ふぞろいな勉強会	⑧
9. 白書やトレンドにみる令和7年度重要論点	⑨
最終回 2次試験直前の総まとめ	⑩

短絡系エッセイの効率的な学習法	松永 直樹
1. 短絡系エッセイの効率的な学習法	①
2. 令和5年度事例Ⅰを解く	②
3. 令和5年度事例Ⅱを解く	③
4. 令和5年度事例Ⅲを解く	④
5. 令和5年度事例Ⅳを解く	⑤
6. 令和5年度事例Ⅴを解く	⑥
7. 令和6年度事例Ⅰ・Ⅱ・Ⅲのキーワード集	⑦

小規模事業コンサル日記	酒谷 流池 / 岸倉 一 / 野瀬 美奈子 / 山田 和年 / 井上 祐博
46. 老練実務家の「浴槽におどり」	池澤 幸太 / 田中 貴博 / 中川 逸平 / 村口 智子
47. 介護事業所の全体会議	①
48. 金属部品加工業のシステム選び	②
49. エコフレンドリーなパッケージング	③
50. 金銀装束の管理職育成	④
51. 印刷会社の社長の理想と社員の実現	⑤
52. 建設会社の「お金の見える化」	⑥
53. 危機感がない債権回収業者の経営	⑦
54. 売上不振に悩む美容室の「美ジョン」	⑧
55. 売上不振に悩む美容室の「美ジョン」	⑨
56. 売上不振に悩む美容室の「美ジョン」	⑩

診断士謎解きドットコム	さとう 純一
1. 謎解きドットコム	①
2. 謎解きドットコム	②
3. 謎解きドットコム	③
4. 謎解きドットコム	④
5. 謎解きドットコム	⑤
6. 謎解きドットコム	⑥
7. 謎解きドットコム	⑦
8. 謎解きドットコム	⑧
9. 謎解きドットコム	⑨
10. 謎解きドットコム	⑩

診断士クロスワード	仲田 伸一
1. 診断士クロスワード	①
2. 診断士クロスワード	②
3. 診断士クロスワード	③
4. 診断士クロスワード	④
5. 診断士クロスワード	⑤
6. 診断士クロスワード	⑥
7. 診断士クロスワード	⑦
8. 診断士クロスワード	⑧
9. 診断士クロスワード	⑨
10. 診断士クロスワード	⑩

論考	
顧客価値を探索して新たな事業の創造を	小川 正博
2025年の中小企業経営の核心的課題	小川 正博

日本の中小企業歩み振り返る	青木 剛
健康経営の普及とリクルート効果	寺岡 義
「ひとり情シス」や「ゼロ情シス」の流れから学べる情報化実践へのスタンダード	野井 肇
「ひとり情シス」や「ゼロ情シス」の流れから学べる情報化実践へのスタンダード	遠山 聡

手形取引防止後の事業ファクタリング取引の法的留意点	平野 真由
---------------------------	-------

「視点・提言」	
漫画「キングダム」に見るPMIのエッセンス	鈴木 健
元航空自衛官が考える中小企業のリスクマネジメント	井澤 寛隆

トピック	
スモールPMI支援の課題	①
中小飲食業の海外展開の今	寺嶋 直史
マーケティング、ハズレの「当たり前」を信じていませんか?	①
	園田 直哉

レポート	
廃業後唯一の診断士が見た半島の今	①
経営者を支える右腕人材の研究	高森 義人
「人を大切にすることで成長するIT企業テックノアの診断士活用法」	大野 秀敏
「比較される時代」の診断士PR戦略	伊藤 伸幸
「採保乃赤」に見る「漏知対策」の経営戦略	木下 亮博
	上山 芳樹

座談会	
メンタル弱めを受験生のモチベーション向上法	水村 聡

シリーズ	
さすらいの診断士と行く 20世紀の旅	西條 由男
1. 「さすらい」から学ぶ金持の物語	①
2. 秘密部隊「ロンジャー」の組織論 / 石巻 浩	②
3. 現代日本への警鐘? 銀行株連99の世界 / 小宮 大	③
4. 「くじり」モーターから学ぶ「イン視察」	④
5. 経営者への復讐 / 菅原 一	⑤
6. 闇黒闇黒の闇黒 / 菅原 一	⑥

実務	高澤 彰 / 田部 可奈子
1. 価格破壊対応における値上りの判断基準と商品別販促の抽出	①
2. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	②
3. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	③
4. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	④
5. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	⑤
6. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	⑥

受験	川久 保理
1. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	①
2. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	②
3. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	③
4. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	④
5. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	⑤
6. 最新マーケティングに関する「タレント経営の伴走支援とは」	⑥

業種別コンサルテーションの手法	池田 勇 / 三宅 貴司 / 山本 大介 / 村山 佐和子 / 西條 由男
1. 地域産業の組合のコンサルテーション	①
2. パーティクルのコンサルテーション	②
3. タレント製造業のコンサルテーション	③
4. 美容・健康産業のコンサルテーション	④
5. 女性起業家によるステータックサロンのコンサルテーション	⑤

伝説の合格者たち	監督 堀切 研一
128. 北澤 宏昌さん	前田 浩光 / 斎藤 謙也 / 毛利和裕
129. 阿部 渡大さん	①
130. 杉生 大誠さん	②
131. 堀田 信裕さん	③
132. 堀田 信裕さん	④
133. 堀田 信裕さん	⑤
134. 堀田 信裕さん	⑥
135. 堀田 信裕さん	⑦
136. 堀田 信裕さん	⑧
137. 堀田 信裕さん	⑨
138. 堀田 信裕さん	⑩

企業の魅力を引き出すプロ 販売促進コンサルタントが行く!	大森 浩
1. 株式会社 CONCEPT	①
2. 株式会社 CONCEPT	②
3. 株式会社 CONCEPT	③
4. 株式会社 CONCEPT	④
5. 株式会社 CONCEPT	⑤
6. 株式会社 CONCEPT	⑥
7. 株式会社 CONCEPT	⑦
8. 株式会社 CONCEPT	⑧
9. 株式会社 CONCEPT	⑨
10. 株式会社 CONCEPT	⑩

中小企業診断士試験 実戦問題集	①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩
<1次試験> 7科目	吉川 剛太 / 大塚 聖司 / 立花 夏生 / 庄司 真人 / 島田 重遠 / 藤村 博 / 野野 晋介 / 永井 貴之 / 堀野 晋介
<2次試験> 4科目	①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩
1. 立花 夏生 / 堀野 晋介 / 永井 貴之 / 庄司 真人 / 大塚 聖司 / 吉川 剛太 / 藤村 博 / 野野 晋介 / 島田 重遠 / 藤村 博 / 野野 晋介 / 永井 貴之 / 堀野 晋介	①
2. 立花 夏生 / 堀野 晋介 / 永井 貴之 / 庄司 真人 / 大塚 聖司 / 吉川 剛太 / 藤村 博 / 野野 晋介 / 島田 重遠 / 藤村 博 / 野野 晋介 / 永井 貴之 / 堀野 晋介	②
3. 立花 夏生 / 堀野 晋介 / 永井 貴之 / 庄司 真人 / 大塚 聖司 / 吉川 剛太 / 藤村 博 / 野野 晋介 / 島田 重遠 / 藤村 博 / 野野 晋介 / 永井 貴之 / 堀野 晋介	③
4. 立花 夏生 / 堀野 晋介 / 永井 貴之 / 庄司 真人 / 大塚 聖司 / 吉川 剛太 / 藤村 博 / 野野 晋介 / 島田 重遠 / 藤村 博 / 野野 晋介 / 永井 貴之 / 堀野 晋介	④

講座	
中小企業診断士試験 実戦問題集	①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩
<1次試験> 7科目	①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩
<2次試験> 4科目	①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩

試験	
令和7年度中小企業診断士第1次試験 総評	江口 明宏
令和7年度中小企業診断士第1次試験 問題 / 正解と配点 / 解説	寺岡 義
経済学・経済政策 / 財務・会計 / 経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	①
経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	②
経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	③
経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	④
経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	⑤
経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	⑥
経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	⑦
経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	⑧
経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	⑨
経営管理 / 経営情報システム / 中小企業経営・中小企業政策	⑩