

特集

# 稼げる診断士の ファシリテーションスキル

北澤 治郎

23

第1章 このスキルを持たずに独立を目指すとは危険!?

24

第2章 コンサルタントの価値を提供できるファシリテーション法

28

第3章 アウェイな状況で役立つソーシャルスキルを高める方法

38

第4章 ファシリテーション力を上げるために

42

新連載

人事・組織のよくある問題解決法

河野 博志

60

レポート

大塚商会のカンファレンスに参加して

井上 誠

44

目指すは鉄工所に見えない鉄工所 芳実テクノに人が集まる理由

内藤 朗人

48

弁護士が診断士資格を取って本当に良かったこと

加藤 剛毅

56

シリーズ

実務 成果が上がるKPIの設定について

石橋 研一

52

逆転の合格者たち

水関 裕義さん

安藤 真佑佳/堀切 研一

108

試験

## 令和5年度 中小企業診断士 第1次試験（再試験）

問題 財務・会計

110

解説 財務・会計

大庭 聖司

116

講座

## 中小企業診断士試験 実戦! 錬成問題集 第2次試験対応（事例Ⅲ/事例Ⅳ）

江口 明宏/鳥山 重暹

132

カラー



## 世界に通用するアニメ作品で グローバルに展開する

日本アニメーション株式会社 代表取締役社長

# 石川 和子 さん

取材・文：原 正紀

4

連載

世相を読み解く 診断士の眼

三枝 元

14

経営者成長の後押し力

新居 智臣

16

中小企業政策を読む DX時代の戦略的企業支援

山下 洋

18

スモールM&Aの舞台裏 **最終回**

柿本 美沙

64

新・中小企業の付加価値経営

小川 真由

68

中小企業のお悩み解決 これは知ってク! IT ツール

夏原 馨

70

プロコンたちの流儀 長田 和弘さん

小泉 亮太

76

元甲子園エースのプロコンまでの道 スキル・ノウハウ・コネなしからの独立

平井 東

84

ふぞろい流合格ゼミ 2024 1次試験編/2次試験編

ふぞろいな合格答案プロジェクトチーム

92

300点超えエミリーの効率的ふぞろい活用法

松永 恵瑞加

104

診断士ウォッチャーの見聞録

まるこ・P 11

GO! GO! コンサルちゃん

しまだ なな 11

くいしんぼう診断士の冒険 シーズン3 **最終回**

山浦 直見/佐藤 和哉 72

小規模事業コンサル日記

棕野 誠司 83

さすらいの診断士が語る! 昭和プロレスの世界 **最終回**

西條 由貴男 86

診断士と観るシネマ

石垣 健司 88

ビジネスパーソンのための教養講座 本郷歴史サロン

藤城 徹 90

タイムスリップちくわ亭

さとう 純一 115

楽しく覚える! 診断士クロスワード

小林 真実/仲田 俊一 139

広告

EBA中小企業診断士スクール — 表2

エクスウィルパートナーズ — 表3

大塚商会 — 表4

事業承継センター — 3

BUDDYHOOD — 22

事業パートナー東海 — 75

東京都中小企業診断士協会中央支部 — 81

プロデューサー・ハウス — 82