

# 30期連続黒字を 達成する 中小企業経営の先導者

株式会社日本レーザー 代表取締役 会長

こんどう

のぶゆき

# 近藤 宣之<sup>さん</sup>

1944年、東京都生まれ。慶應義塾大学工学部卒業後、日本電子株式会社に入社。28歳で労働組合執行委員長に推薦され就任、混乱の中、11年務める。その後、取締役アメリカ法人支配人などで事業や会社を次々再建。1994年、債務超過に陥った子会社の株式会社日本レーザー代表取締役社長に就任。

就任1年目から黒字化に成功し、以後、30年連続の黒字を達成。2018年、同社代表取締役会長に就任。著書に『人を活性化する経営』（共著、ワニブックスPLUS新書）、『倒産寸前から25の修羅場を乗り越った社長の全ノウハウ』（ダイヤモンド社）、『社員に任せるから会社は進化する』（PHP研究所）など多数。

## HARA's BEFORE

近藤さんが経営する日本レーザー社は、30年連続の黒字を達成するとともに、雇用を守り、人を大切にする経営を実践する、中小企業経営の見本とされている会社だ。これまでの軌跡や経営哲学をじっくりと尋ねてみたい。

【取材・文】原 正紀

株式会社クオリティ・オブ・ライフ代表取締役、特定非営利法人キャリアコンサルティング協議会常務理事・事務局長、一般社団法人留学生支援ネットワーク理事、一般社団法人産学協働人材育成コンソーシアム理事・事務局長、高知大学経営評議会委員・客員教授、中小企業診断士、早稲田大学法学部卒業後、株式会社リクルートを経て起業し、人材事業を産学官において展開。公的委員多数歴任。「インタビューの教科書」(同友館)をはじめ、著書多数。

【写真】石田 紀彦

