

特集1

組織・人事支援の最前線

開本 浩矢 / 平井 彩子 / 河野 博志 / 宮野 公輔

第1章 中小企業の人手不足問題への対応策 生産性向上が先か、賃上げが先か	27
第2章 中小企業診断士の組織・人事支援 中小企業も避けては通れない人と組織の課題を支える	28
第3章 医療・介護業への離職改善支援 人材の評価基準と育成を連動させる仕組みづくり	32
第4章 運送会社と整体院への人材獲得支援 働き方の変化に対応した仕組みを構築する	36
第5章 洋菓子製造販売業へのダイバーシティ推進支援 個人も組織も成長を目指す	40

特集2

一発合格道場流 過去問演習の手法

荒木 哲 / 岩山 忍 / 安藤 真佑佳 / 飯高 麻由子 / 井上 竜一
熊切 耕祐 / 粥川 智生 / 鍋谷 貴紀 / 温井 啓太 / 足立原 愛里

第1章 本番に近い環境を準備しよう	44
第2章 演習の効果を高める4つのポイント	44
第3章 復習の効果を高める2つの方法	49
第4章 合格者のデータを分析しよう	50

トピック

中小企業政策 「収益力改善」に関する中小企業施策	山下 洋	18
業界最前線 フィットネスジム業界の最新事情 AIトレーナーとトレーニングできる「ハコジム」	下地 貴之	22

論考

2023年、中小企業支援者が取り組むべき課題 短期的課題を見据えつつ、長期的課題にバランス良く取り組む	青木 剛	62
--	------	----

レポート

42歳でUターン開業した珈琲店が全国から顧客を集めるようになるまで 米安珈琲焙煎所に見る小規模企業のブランディング戦略	内藤 朗人	70
--	-------	----

講座

中小企業診断士試験 実戦! 錬成問題集

第1次試験対応 (全7科目) / 第2次試験対応 (事例III / 事例IV)

吉川 剛太 / 大庭 聖司 / 黒田 哲彦 / 小松 秀春 / 庄司 真人 / 古森 創
秋田 吉也 / 永井 貴之 / 播野 晋介 / 江口 明宏

広告

資格の学校 TAC — 表2 事業承継センター — 表3	
EBA中小企業診断士スクール — 表4	
大塚商会 — 3 エクスウィルパートナーズ — 10 BUDDYHOOD — 48	

カラー

シリーズ

連載

Umano! #59



日本のコンピューター産業を支える 経産官僚のキャリアを生かした企業経営

株式会社 JECC 取締役社長

桑田 始さん

取材・文：原 正紀

企業の魅力を引き出すシゴト 販売促進コンサルタントが行く!	大森 渚	74
経営と会計戦略	上山 芳樹	82
伝説の合格者たち 永島 光章さん	木村 桃子 / 堀切 研一	110
論語に学ぶ処世訓 最終回	飯田 清人	11
世相を読み解く 診断士の眼	三枝 元	14
中小企業向け資金調達コンサルティング講座 資金調達の実践力	新居 智臣	16
小規模事業コンサル日記	待谷 忠孝	25
町工場発信! 続・中小企業の付加価値経営	小川 真由	66
中小企業のお悩み解決 これは知っく! IT ツール	夏原 馨	68
プロコンたちの流儀 野口 誠司さん	永山 貴久	78
診断士と観るシネマ	関谷 由佳理	86
ビジネスパーソンのための教養講座 本郷歴史サロン	藤城 徹	88
小説 コンサルティングバー「ピーターズ・グラス」 感冒克記	遠藤 康浩	90
ふぞろい流合格ゼミ2023 1次試験編 / 2次試験編	ふぞろいな合格答案プロジェクトチーム	94
経営革新の女王 ティアラの受験サプリ	つだ まどか	106

「価値が伝わる売場のつくりかた」は休載です。

診断士ウォッチャーの見聞録	まるこ・P	26
GO! GO! コンサルちゃん	しまだ なな	26
しん♡しん しんだん ちくわ亭	さとう 純一	112
楽しく覚える! 診断士クロスワード	齋藤 慶太 / 仲田 俊一	131