

特集

これが「稼げる診断士」だ2023 コンサルタントとしてどうありたいか

稼げる！プロコン育成塾

監修：鴨志田 栄子

山崎 健一／長田 真由美／大井 秀人／山崎 肇／太田 一宏

序章 「稼げる診断士」のありかた 「いい会社」の経営から学ぶ 20

第1章 多彩な経験と利他の心が生み出すシナジー 矢本 成恒さん 22

第2章 「ご縁」と「王道の努力」がつむぐ信頼 高橋 利忠さん 26

第3章 一期一会を大切に、「お客様の成長起点」で考える 平野 康晴さん 30

終章 「稼げる診断士」に通ずるもの 誰でもできる5つのポイント 34

レポート

在校生と修了生に聞いた 養成課程のホントの話 2023
各機関の入学試験と授業の魅力 HIRO／高橋 良介 36

試験

令和5年度 中小企業診断士 第1次試験(後編)

問題 運営管理／経営法務／経営情報システム／中小企業経営・中小企業政策 66

出題の傾向と令和6年度の対策
運営管理／経営法務／経営情報システム／中小企業経営・中小企業政策 96
鳥山 重遠／古森 創／高橋 哲平／永井 貴之／播野 晋介

正解と配点 運営管理／経営法務／経営情報システム／中小企業経営・中小企業政策 131

講座

中小企業診断士試験 実戦！ 錬成問題集 133
第2次試験対応(事例II／事例III)
金城 順之介／江口 明宏

カ
ラ
ー

Umano! #66



人材ビジネスの経験を生かし 在宅医療の推進に取り組む

ライフ・ケア・コンシェルジュ株式会社 代表取締役社長

水田 誠さん

取材・文：原 正紀

連
載

世相を読み解く 診断士の眼 三枝 元 12

中小企業政策を読む DX時代の戦略的企業支援 山下 洋 14

経営力再構築伴走支援のトリセツ 古賀 英右／黒田 文彦 48

経営革新の女王 ティアラの受験サブリ つだ まどか 64

診断士ウォッチャーの見聞録 まるこ・P 47

GO! GO! コンサルちゃん しまだ なな 47

くいしんぼう診断士の冒険 シーズン3 佐藤 和哉 52

診断士ライターの本棚 ビジネスライティングに役立つ6選 **最終回** 伊藤 伸幸 59

診断士と観るシネマ 松重 栄次 60

ビジネスパーソンのための教養講座 本郷歴史サロン 藤城 徹 62

楽しく覚える! 診断士クロスワード 小林 真実／仲田 俊一 132

「中小企業向け資金調達コンサルティング講座 資金調達の実践力」、「プロコンたちの流儀」、「小規模事業コンサル日記」、
「中小企業のお悩み解決 これは知って! IT ツール」、「さすらいの診断士が語る! 昭和プロレスの世界」、「しん♡しん
しんだん ちくわ亭」は休載です。

広
告

法政大学大学院 — 表2

東洋大学大学院 — 表4

大塚商会 — 4

中小企業基盤整備機構 — 55

兵庫県立大学大学院 — 57

資格の学校 TAC — 表3

日本マンパワー — 3

BUDDYHOOD — 18

EBA中小企業診断士スクール — 56

エクスウィルパートナーズ — 58



KIGYOSHINDAN® NOV. 2023 vol.1.0

表紙デザイン：坂下 しょう 本文デザイン：平野 ひろし／谷島 正寿／坂下 しょう