



## 1 MBAとは何か

筆者は、2016年にグロービス経営大学院大学でMBAを修了した後に中小企業診断士を志し、2021年に中小企業診断士登録に至りました。

私自身が、MBA×中小企業診断士のダブルホルダーであったこともあり、診断士活動を通して知り合った中小企業診断士の仲間や友人から、次のような質問を数多く受けてきました。

- 「MBAって、どんなことを勉強するの？」
- 「MBAと中小企業診断士の違いって何？」
- 「なぜ、MBAと診断士資格の両方を取ったの？」
- 「MBAか中小企業診断士か迷った結果、診断士資格を取ることにしましたが、どう思いますか？」
- 「MBAを取るの、大変ですか？」

本特集記事では、MBAのカリキュラムや特徴をお伝えすると同時に、筆者以外のMBA×中小企業診断士のダブルホルダー4名から伺った話をレポートします。

## 2 MBAのカリキュラム、特徴

### (1) MBAは経営学の修士号

MBAは「Master of Business Administration」

の略称です。

日本語では、経営学修士または経営管理修士と呼ばれるもので、大学院の修士課程（ビジネススクール）を修了すると授与される経営学における学位です。

### (2) 「ヒト・モノ・カネ」の3領域を学ぶ

MBAで学ぶカリキュラムは、主に「ヒト・モノ・カネ」の3領域で構成されています。

各領域ごとの基本的科目については、以下のとおりです。

- ・ヒト……組織、人材マネジメント、リーダーシップなど
- ・モノ……経営戦略、マーケティング、オペレーションなど
- ・カネ……アカウンティング、ファイナンス

加えて、論理的思考力や統計学、企業再生、プレゼンテーション、ファシリテーション、ネゴシエーション、IT戦略などの科目を取り入れているビジネススクール（経営大学院）もあります。また、教育方針や授業スタイル、各領域で提供している科目や学ぶ内容などは、各ビジネススクールによって特徴があります。

これらのカリキュラムを通して、経営全般の知識を体系的に勉強し、習得するとともに、ビジネ

## 特集1 MBA × 中小企業診断士のシナジー

スパースンとしての応用力と実践力を高めていきます。

### (3) 一般的な履修期間は2年間

MBAは、一般的に2年間で修了するカリキュラムとなっています。前半の1年目で各領域の基礎を学び、後半の2年目で各領域のさらに専門的な内容や領域横断的な内容を学びます。

ビジネススクールによっては、修了までの期間が2～5年のように柔軟に設定できる場合もあります。

### (4) 国内MBAは2年間で150万～400万円

ビジネススクールは、主に海外フルタイム、国内フルタイム、国内パートタイム、オンラインの4つの選択肢があります。選択するうえで、大きな分かれ目が2つあります。

1つめは、海外MBAにするか、国内MBAにするかという選択です。海外MBAの場合、海外留学となりますので、主に英語の語学力は必須です。また、企業派遣で留学する場合は別として、退職もしくは休職の必要があります。費用もビジネススクールの学費のほかに、渡航費や現地滞在費が必要になります。

2つめは、国内MBAを選んだ場合、フルタイム（全日制）で通うのか、パートタイム（平日夜間あるいは土日）で通うのかという選択です。フルタイムは海外MBAと同様に、企業派遣もしくは退職、休職が必要になります。一方、パートタイムであれば、仕事を続けながら通うことも可能です。また、昨今はビジネススクールのキャンパスに通うのか、オンラインで学ぶのかという選択もあります。

学費は、海外MBAが1,000万～2,000万円程度、国内MBAの場合は150万～400万円程度が相場といわれています（図表1）。

### (5) 特徴的な授業スタイル「ケースメソッド」

MBAプログラムについては、一般的には、マネジメントの実践力を身につけることが目的とされています。

実践志向のビジネススクールでみられる象徴的な授業スタイルのひとつに、「ケースメソッド」があります。ケースメソッドとは、実在する企業の事例を題材にして、企業で実際に起こりうる経営課題に対して、経営者やリーダーがどのように意思決定するかをトレーニングするプログラムです。

図表1 各MBAプログラムの主な特徴

	海外MBA フルタイム	国内MBA フルタイム	国内MBA パートタイム	国内MBA オンライン
受講形態	海外留学 仕事は辞めるか休職 もしくは企業派遣 学費のほか渡航費や 現地生活費が必要	国内通学 (全日制) 仕事を辞めるか休職 もしくは企業派遣	国内通学 (平日夜間・土日) 仕事を続けながら 通学が可能	オンライン 仕事を続けながら オンライン授業
履修期間	基本2年	基本2年	基本2年	基本2年
学費	1,000万～2,000万円	150万～400万円	150万～400万円	100万～300万円

筆者作成