CONTENTS

令和３年11月１日発行
（毎月１回１日発行）

定価500円

編集発行人：野口　正
印刷：美研プリンティング

本誌掲載の論文ならびに資料の
掲載は当協会の承認を要す

企業診断ニュース　2021年11月号（通巻749号）　目次

■特集

企業内診断士・孤軍奮闘記６
◎第１章　活躍する企業内診断士
町中　悟 ----- 3
◎第２章　従来型財務体制の改善から
新たなオーダー事業の拡大まで
――株式会社ツバメ日吉　長崎隼斗さん
鈴木友也 ----- 5
◎第３章　転職メディア事業の再生を担い
人材育成で事業伸長に貢献
――株式会社 HR ビジョン　髙橋芸臣さん
棚橋史彦 ----- 9
◎第４章　生活支援ロボットの市場開拓で
体験型マーケティングを展開
――RT. ワークス株式会社　鹿山裕介さん
福田智浩 ----- 13
◎第５章　税務指導の顧問先に
経営コンサルティングを提供
――G5パートナー株式会社　齊藤睦美さん
篠田直和 ----- 17

■連載

◎診断士の書評
（『リアルな会社の数字が見えてくる，決算書・経営分析』ほか）------ 21, 32
◎ちょっとお耳を～中小機構からのお役立ち情報～（第12回）
和田大樹 ----- 22
◎直撃　プロコンライフ！（第104回）　山本利映
＜インタビュアー：平井彩子＞ ----- 24
◎クロス集計で診る「中小企業診断士活動状況アンケート調査2021」（最終回）
福島正人／末廣秀樹 ----- 28

■連合会本部リポート

32

本年度第１次試験　試験合格者数5,839人　試験合格率36.4%（９月21日㈫発表）／「中小企業診断士の日」関連イベントの開催について／令和３年度理論政策更新研修について／令和３年度論文審査

■県協会リポート

33

中小企業診断協会北海道／秋田県中小企業診断協会／埼玉県中小企業診断協会／新潟県中小企業診断士協会／愛知県中小企業診断士協会／富山県中小企業診断協会／滋賀県中小企業診断士協会／岡山県中小企業診断士会／愛媛県中小企業診断士協会／大阪府中小企業診断協会／神奈川県中小企業診断協会／兵庫県中小企業診断士協会／東京都中小企業診断士協会

一般社団法人　中小企業診断協会
〒104-0061 東京都中央区銀座1-14-11　銀松ビル TEL.03-3563-0851　FAX.03-3567-5927
https://www.j-smeca.jp/