

カラー

連載 インタビュー **Umano!** #47



町工場の尖った技術と  
 独自の事業モデルでDXを乗り越える

株式会社小川製作所取締役

小川 真由さん

取材・文：原 正紀

5

INTERVIEW



「松坂世代」の元プロ野球選手が事業家に転身  
 ～行動と失敗から学ぶ「トライ・アンド・ラーン」～

合同会社 Baseball Surfer 代表／元プロ野球選手／元総合格闘家

古木 克明さん

取材・文：町中 悟

61

特集1

アフターコロナの中小企業戦略

— 企業の持続可能性を高める支援のポイント

岡本 崇志／箱山 玲／宮田 昌尚 19

第1章 今、中小企業の周りで何が変化しているのか — 見えてきた新時代のヒントとチャンス	20
第2章 時代のニーズを捉えてビジネスを俯瞰せよ — 立教大学名誉教授の山口義行氏に聞く	22
第3章 コロナ禍で変革に挑む中小企業3選 — 株式会社浜野製作所, 株式会社 CONOC, 株式会社綿善	26
第4章 中小企業経営の次なる打ち手 — 柔軟な事業戦略と支援者の役割	32

特集2

一発合格道場直伝！  
 2次試験のダメ答案 × 得点アップ直前対策

中小企業診断士試験 一発合格道場 12代目 35

序章 本特集の活用法	36
第1章 事例Ⅰのダメ答案から学べ！ — 3つの視点を意識せよ	38
第2章 事例Ⅱのダメ答案から学べ！ — 勝負の分かれ目、施策問題を制す	42
第3章 事例Ⅲのダメ答案から学べ！ — 悩みやすい3つのテーマへの対処法	46
第4章 事例Ⅳの一発合格A・B・C — 記述問題対策, 部分点対策, チェックリスト	50
終章 受験生へのメッセージ	54

連載

プロコンクエスト

—【全国版】 栃木県 小高 記美子さん

高岡 健司 11

世相を読み解く 診断士の眼 三枝 元 14

中小企業向け資金調達コンサルティング講座  
 資金調達の実践力 新居 智臣 16

経営革新の女王ティアラの受験サプリ つだ まどか 56

小規模事業コンサル日記 大音 和豊 58

楽しく覚える! 診断士クロスワード 須々田 智昭／仲田 俊一 66

数字で見る診断士業界トレンド 伊藤 伸幸 125

ふぞろい流合格ゼミ 2021  
 2次試験編 最終回 ふぞろいな合格答案プロジェクトメンバー 126

受験マンガ 目からウロ講義 さとう 純一 144

「中小企業のDX化のために」、「東川仁のコンサルタントの仕事の取り方すべて教えます!」、「LIFE TIPS! — 診断士流, 人生を楽しむヒント」、「プロコンたちの流儀」、「診断士ウォッチャーの見聞録」、「伝説の合格者たち」、「ビジネスパーソンのための教養講座 本郷歴史サロン」、「診断士生活44年 経営診断物語」は休載です。

試験

令和3年度 中小企業診断士試験 第1次試験

全問題 67

正解と配点 118

出題傾向と学習のポイント  
 総評 江口 明宏 120

講座

中小企業診断士試験 実戦! 錬成問題集

第2次試験対応

事例Ⅲ 生産・技術に関する事例  
 事例Ⅳ 財務・会計に関する事例 蛇岩 真一／永井 貴之 132

広告

法政大学大学院 — 表2 日本マンプワー — 表3 東洋大学大学院 — 表4  
 NIコンサルティング — 3 大塚商会 — 4 EBA中小企業診断士スクール — 10  
 中小企業診断協会 — 18 産業能率大学 — 34 事業承継センター — 59