

カラー

連載 インタビュー **Umano!** #39



日本の中小企業を支える
 金融人材育成のトップリーダー

一般社団法人日本金融人材育成協会 会長

森 俊彦さん

取材・文：原 正紀

5

INTERVIEW



いま最も熱いアニメ制作スタジオを率いて

『呪術廻戦』、『進撃の巨人』The Final Season』などを手がける組織づくり

株式会社 MAPPA 代表取締役

大塚 学さん

取材・文：岡本 崇志

73

特集1

コロナ禍でも強い中小企業

— VUCA時代の経営戦略を考える 内藤 朗人／登尾 源一郎 19

序章 VUCA時代の経営とは、コンサルとは — 経営者の成功ストーリーから学べ	20
第1章 完全年功序列や家族主義を導入 10年間で売上倍増した卸売業 — 万松青果株式会社	22
第2章 特定業種への依存体質から脱却 コロナ禍で最高売上を突破した製造業 — 宮川パネ工業株式会社	26
第3章 長年のアイデアを次々と実現 苦境の中で前年比超えた京料理店 — 祇園にしかわ	30
第4章 Web 戦略で家庭内向け事業を強化 逆境の中で9割回復したイベント業 — 株式会社イベント21	34
終章 VUCA時代の経営戦略とは — 理念経営への回帰で自律性、多様性を生み出す	38

特集2

読むだけでミスが防げる!

2次試験のリスクマネジメント 平野 純一 43

第1章 不合格要因を排除する方法 — ほとんどの受験生に有効な「守り」の対策	44
第2章 不注意ミスの防ぎ方 — 制約条件違反をなくすために	46
第3章 解法に基づくミスの防ぎ方 — 遅い思考を短時間で行うために	50
第4章 試験当日に発生するミスの防ぎ方 — 先着50名様限定の添削サービス付き	54

実務

中小企業がいかに優秀な人材を採用するか

— KJ法での分析事例 阿部 守／藤井 一郎／犬飼 あゆみ 66

トピック

コロナ禍、テレワークにおけるメンタル不調者への対処法
 — 休職、試し出勤、職場復帰、退職など 中山 伸雄 78

シリーズ

企業の魅力を引き出すシゴト 販売促進コンサルタントが行く!
 アクセサリースクールAnna 大森 渚 86

連載

世相を読み解く 診断士の眼 三枝 元 12

中小企業向け資金調達コンサルティング講座 資金調達の実践力
 新生銀行の廃業支援サービスとは 新居 智臣 14

プロコンクエスト — 【全国版】 沖縄県 神谷 繁さん 早速 倫章 42

中小企業のDX化のために 菊池 一夫 58

東川仁のコンサルタントの仕事の取り方すべて教えます! 東川 仁 62

LIFE TIPS! — 診断士流、人生を楽しむヒント 亀田 憲 64

小規模事業コンサル日記 柴田 将芳 77

プロコンたちの流儀 河合 正嗣さん 山部 浩平 82

診断士生活44年 経営診断物語 仲田 清一郎 91

ビジネスパーソンのための教養講座 本郷歴史サロン 藤城 徹 92

ふぞろい流合格ゼミ 2021
 1次試験編 / 2次試験編 ふぞろいな合格答案プロジェクトメンバー 94

経営革新の女王ティアラの受験サプリ つだ まどか 104

伝説の合格者たち 下高 呂 祐さん 岡田 直子／堀切 研一 106

楽しく覚える! 診断士クロスワード 山部 浩平／大高 努／仲田 俊一 108

診断士ウォッチャーの見聞録 まるこ・P 135

受験マンガ 目からウロ講義 さとう 純一 136

講座

中小企業診断士試験 実戦! 錬成問題集 109

第1次試験対応
 経済学・経済政策／財務・会計／企業経営理論／運営管理／経営法務
 経営情報システム／中小企業経営・中小企業政策
 吉川 剛太／大庭 聖司／黒田 哲彦／小松 秀春／庄司 真人
 古森 創／秋田 吉也／永井 貴之／播野 晋介 110

第2次試験対応
 事例Ⅲ 生産・技術に関する事例
 事例Ⅳ 財務・会計に関する事例 平野 純一／江口 明宏 122

広告

資格の学校TAC — 表2, 表3 日本マンパワー — 表4
 大塚商会 — 3 福岡県中小企業診断士協会 — 4 EBA中小企業診断士スクール — 71