

カラー

連載 インタビュー **Umano!** #32



変革期の日本を牽引する アカデミック・リーダー

東京大学大学院 経済学研究科 教授 **柳川 範之**さん
 取材・文：原 正紀

6

INTERVIEW



「あたたかさ」をベースに「スピード」を求める テレワーク時代のコミュニケーション

明治大学文学部 教授 **齋藤 孝**さん
 取材・文：荒井 ゆき

77

INTERVIEW



ミッションは人類の孤独の解消 分身ロボットで仲間と目指す適材適所社会

株式会社オリイ研究所 代表取締役CEO
 ロボットコミュニケーター **吉藤 健太朗**さん
 取材・文：宮田 昌尚

81

新春
企画



早稲田大学ビジネススクール 入山章栄教授に聞く

2021年、世界標準の経営理論

—コロナの時代こそ経営理論を使って「変えていく」
 取材・文：三枝 元

14

特集1

特集 令和3年度の2次対策 — 令和2年度試験から読み解く

EBA 中小企業診断士スクール 統括講師／中小企業診断士 **江口 明宏**

27

第1章 事例Ⅰ — 経営ビジョンを実現する企業買収と公正な人事制度の課題	28
第2章 事例Ⅱ — 大手主導のブランド戦略から地域ブランド戦略への転換	33
第3章 事例Ⅲ — 受注制約に応える製販連携と生産性の改善	38
第4章 事例Ⅳ — 企業買収評価とROIの中小企業への活用課題	43
第5章 事例Ⅰ 例題 — 先着50名様限定の添削付き	49

特集2

中小企業経営のデジタル化

51

第1章 デジタル時代の中小企業戦略 — 「つながる」から「価値創造」へ	岡田 浩一	52
第2章 中小企業デジタル化応援隊事業 — 専門家支援によるデジタル化・経営変革 中小企業庁 経営支援部 技術・経営革新課		54
第3章 経営デジタル化の意義 — 環境変化に対応できる業務へ	魚谷 幸一	56
第4章 板金加工業のデジタル化事例 — 株式会社今野製作所の15年にわたる取り組み	魚谷 幸一	60
第5章 経営のデジタル・トランスフォーメーションへ — 中小企業診断士が果たすべき役割	魚谷 幸一	64

論考

複雑な環境で生き残る中小企業経営の創造

— コロナ危機から企業変革へ **小川 正博** 66

トピック

2021年、事業承継事情	内藤 博	22
業界最前線 コーヒー業界の最新事情	池田 哲郎／下地 貴之	24
デービッド・アトキンソン「中小企業淘汰論」のポイントと背景	福山 晃	70

レポート

中小企業支援の現場 「参謀ドットコム」	地引 智美	85
---------------------	-------	----

シリーズ

たったひとつの冴えたやり方 — 小商いが社会を変える ネイバースファーム 川名 桂さん	川口 和正	96
--	-------	----

新連載

小規模事業コンサル日記	福田 尚好	74
-------------	-------	----

新
シリーズ

ふぞろい流合格ゼミ2021 1次試験編／2次試験編 ふぞろいな合格答案プロジェクトメンバー		104
--	--	-----

連載

私はこうして診断士をやめました	左近 潮二	103
プロコンクエスト — 【全国版】 三重県 中川 美佳子さん	小笠原 由貴	19
中小企業向け資金調達コンサルティング講座 資金調達の実践力	新居 智臣	20
観て！ 診て！ エンタメ Season2	姫野 智子	88
東川仁のコンサルタントの仕事の取り方すべて教えます！	東川 仁	90
プロコンたちの流儀 大友 裕介さん	山下 学	92
ビジネスパーソンのための教養講座 本郷歴史サロン	藤城 徹	100
診断士生活44年 経営診断物語	仲田 清一郎	102
経営革新の女王ティアラの受験サブリ	つだ まどか	114
伝説の合格者たち 飯田 善さん	岡田 啓吾／堀切 研一	116
診断士ウォッチャーの見聞録	まるこ・P	118
受験マンガ 目からウロ講義	さとう 純一	142
楽しく覚える！ 診断士クロスワード SPECIAL	仲田 俊一／関野 雅之	144

「世相を読み解く 診断士の眼」は休載です。

講座

中小企業診断士試験 実戦！ 錬成問題集 119

第1次試験対応

経済学・経済政策／財務・会計／企業経営理論／運営管理／経営法務
 経営情報システム／中小企業経営・中小企業政策

吉川 剛太／大庭 聖司／黒田 哲彦／小松 秀春／庄司 真人
 古森 創／秋田 吉也／永井 貴之／播野 晋介 120

第2次試験対応

事例Ⅰ 組織（人事を含む）に関する事例
 事例Ⅱ マーケティング・流通に関する事例 **平野 純一／金城 順之介** 131

取材の学校 — 表2	エクスウィルパートナーズ — 表3	日本マンパワー — 表4
大塚商会 — 3	資格の学校TAC — 4, 5	SP経営協会 — 11
タナベ経営 — 26	事業承継センター — 75	EBA中小企業診断士スクール — 76