



令和3年1月1日発行
(毎月1回1日発行)

定価500円

編集発行人：野口 正
印刷：美研プリンティング

本誌掲載の論文ならびに資料の
掲載は当協会の承認を要す

■年頭所感	
新年のごあいさつ	米田英二 3
■特集	
令和2年度「中小企業経営診断シンポジウム」受賞論文発表 ◎〈中小企業庁長官賞〉 リピーター戦略と知的財産を活かした企業成長の実現	内藤義光 4
◎〈中小企業基盤整備機構理事長賞〉 「経営革新計画」の基となる企業戦略構築手法の紹介	小松大三 8
◎〈日刊工業新聞社賞〉 サービス業生産性向上が求められる中での“ものづくり改革” 食品産業イノベーションにおける生産性倍増：E社事例	藤井春雄 13
◎〈日本経営診断学会会長賞〉 女性14名の経営者兼労働者による試み ～ゆるやかで持続可能な働き方の実現～	外山恵美子 18
◎〈中小企業診断協会会長賞〉 ICCO（イコー）分析 ～観光戦略立案のための新フレームワーク～	川嶋正己 22
■連載	
◎直撃 プロコンライフ！（第94回）	大野素良 ＜インタビュー：平井彩子＞ 26
◎山形県協会の活動に参加しよう！	山形県中小企業診断協会 30
◎ちょっとお耳を～中小機構からのお役立ち情報～（第7回）	遠藤 憧 32
◎診断士の書評（『補助金に頼らない経営戦略』）	 46
■投稿・お知らせ・ご案内	
◎コンビニエンスストアの食品ロス削減への取組み ——CVS業態の特性を活かしたチャレンジ	田原雅彦 35
◎令和3年1月31日～令和3年3月31日に更新登録を迎える方へ	 40
◎四国ブロック「スキルアップ研修」	香川県中小企業診断士協会 42
◎プロコン育成塾福岡2020	福岡県中小企業診断士協会 44
■連合会本部レポート	 46
本年度第2次試験筆記試験結果 1,175名が口述試験へ／令和2年度理論政策更新研修について／令和2年度論文審査	
■県協会レポート	 47
埼玉県中小企業診断協会／東京都中小企業診断士協会／神奈川県中小企業診断協会／兵庫県中小企業診断士協会／大阪府中小企業診断協会	