

カラー

連載 インタビュー **Umano!** #28



M&Aのトップランナーが語る  
 中小企業の成長への道

株式会社日本M&Aセンター 代表取締役社長

三宅 卓さん

取材・文：原 正紀

3

INTERVIEW



自律自走のチームづくりと  
 自由すぎる働き方

楽天株式会社楽天大学学長／仲山考材株式会社代表取締役

仲山 進也さん

取材・文：佐藤 俊一

55

特集

事例IVで70点を超える

——直前総点検と使える裏ワザ大公開

遠藤 直仁

15

第1章 経営分析

——指標選択の手順が身についているか 16

第2章 キャッシュ・フロー計算書

——白紙から作成できるか 20

第3章 投資の経済性計算

——将来キャッシュ・フローを計算できるか 24

第4章 固定費と変動費

——出題者の意図が見抜けるか 28

第5章 記述問題

——リスクを想定できるか 34

世相を読み解く 診断士の眼 三枝 元 10

中小企業向け資金調達コンサルティング講座 資金調達の実践力 新居 智臣 12

プロコンクエスト——【全国版】 山形県 山縣 弘忠さん 斎藤 優子 14

連載

連載

中小企業が元気になるITツール 武本 大作 36

さすらいの診断士 ニッポンの中小企業支援を行く！ 東京・品川編 西條 由貴男 38

診断士生活44年 経営診断物語 仲田 清一郎 39

プロコンたちの流儀 江越 卓真さん 宮崎 潔 40

ビジネスパーソンのための教養講座 本郷歴史サロン 藤城 徹 44

診断士ウォッチャーの見聞録 まるこ・P 46

ふぞろい流合格ゼミ 2020 2次試験編 ふぞろいな合格答案プロジェクトメンバー 47

経営革新の女王ティアラの受験サプリ つだ まどか 50

伝説の合格者たち 高司 浩史さん 西島 拓／堀切 研一 52

楽しく覚える！ 診断士クロスワード 遠藤 純一／笹原 和男／仲田 俊一 59

受験マンガ 目からウロ講義 さとう 純一／鎌市 航太郎 136

「観て！ 診て！ エンタメ Season 2」, 「東川仁のコンサルタントの仕事の取り方すべて教えます!」, 「ミレニアル世代へのマーケティング」, 「財務・会計の達人 遠藤直仁の「やればできる!」」, 「経士会 PRESENTS 2次の研究」は休載となります。

試験

令和2年度 中小企業診断士 第1次試験

全問題 60

正解と配点 108

出題傾向と学習のポイント 総評 古森 創 110

講座

中小企業診断士試験 実戦！ 錬成問題集

第2次試験対応

- 事例Ⅰ 組織（人事を含む）に関する事例
- 事例Ⅱ マーケティング・流通に関する事例
- 事例Ⅲ 生産・技術に関する事例
- 事例Ⅳ 財務・会計に関する事例

江口 明宏／中小企業診断士スクール MMC  
 村上 正博／村上 昌隆／田畑 一佳 115

広告

EBA中小企業診断士スクール — 表2 タスクール Plus — 表3  
 日本マンパワー — 表4 タナベ経営 — 129