

巻頭

連載 インタビュー **Umano!** #8



改革の出発点は「マイナスをなくすこと」から

——青山学院大学の経営にみるブランド戦略

青山学院大学学長 **三木 義一**さん

取材・文：藤本 江里子
監修：原 正紀

3

特集

2次で必要な1次の理論

——中小企業診断士の応用能力をアップする

EBA 中小企業診断士スクール統括講師 江口 明宏

17

第1章 「出題の趣旨」からわかる2次の解答

——平成29年度 事例Ⅰを解く

18

第2章 事例Ⅰで求められる1次の理論

24

第3章 事例Ⅲで求められる1次の理論

32

第4章 事例Ⅰ 例題

——先着30名様限定の無料添削付き

41

トピックス

業界最前線 アパレル業界の最新事情

下地 貴之 14

企画

新春クロストーク

平成世代 × ベテラン世代

中小企業診断士の現実と未来

中嶋 亜美／前村 知夏 45

新春インタビュー



仮説思考を鍛えてアップデートせよ！ デジタルマーケティングの本質

名古屋商科大学ビジネススクール教授 **牧田 幸裕**さん

取材・文：田代 順一

69

新連載

事業承継後のハナシ

——新米経営者との並走物語

新居 智臣 50

会社でつこう！ 診断士会

双日グループ診断士会

井上 正之 52

ふぞろい流合格ゼミ 2019

1次試験編／2次試験編

ふぞろいな合格答案プロジェクトメンバー 80

連載

世相を読み解く 診断士の眼 三枝 元 12

顧客を成功に導く アクション・コミュニケーション 馬淵 哲／南條 恵 44

プロコンたちの流儀 長尾 康行さん 岩崎 弘之 54

IT × マーケティング戦略 中小製造業のサービス化 酒井 理／菊池 一夫 58

小藩の物語 津和野藩 藤城 徹 62

小説 コンサルティングバー・ピーターズグラス 硝子片たちのプライド 遠藤 康浩 64

診断士な人々——診断士ウォッチャーの見聞録 まるこ・P 68

経営革新の女王ティアラの受験サプリ つだ まどか 74

伝説の合格者たち 横井 孝太さん 秋田 秀美／堀切 研一 76

誌上受験実況 私と一緒に一発合格！ 村井 ジェシー 90

閲覧 at らんだむ 129

マンガ 目からウロ講義 さとう 純一／猪瀬 記利 130

楽しく覚える！ 診断士クロスワード **スペシャル** 仲田 俊一／筑間 彰 132

講座

中小企業診断士試験 実戦！ 錬成問題集

第1次試験対応

経済学・経済政策／財務・会計／企業経営理論／運営管理／経営法務
経営情報システム／中小企業経営・中小企業政策

藤井 無限／大庭 聖司／黒田 哲彦
小松 秀春／庄司 真人／古森 創
平野 純一／永井 貴之／播野 晋介 91

第2次試験対応

事例Ⅰ 組織（人事を含む）に関する事例
事例Ⅱ マーケティング・流通に関する事例

田畑 一佳／板垣 大介／平野 純一 114

平成30年度 中小企業診断士第2次試験 筆記試験の結果 128

広告

プロデューサー・ハウス —— 表2 事業承継センター —— 表3 日本マンパワー —— 表4
EBA 中小企業診断士スクール —— 16 タナベ経営 —— 120