

特集

連載 インタビュー Umano! #5



## プロ野球にビジネスを持ち込んだ仕事師

—ダイエー、ロッテ、オリックスと3球団の経営に携わってきた30年の軌跡と成果

元・プロ野球球団代表 瀬戸山 隆三さん

聞き手・文：株式会社クオリティ・オブ・ライフ 代表取締役 原 正紀

3

## 中小企業の働き方改革

—そのリスクと対策

15

### 第1章 働き方改革法と中小企業のリスク

社会保険労務士 中山 伸雄 16

### 第2章 製造業の働き方改革

—経営者目線と従業員目線の両立

特定社会保険労務士／中小企業診断士 伊藤 孝一 20

### 第3章 飲食業の働き方改革

—人手不足の解消と経営改善への方策

社会保険労務士／中小企業診断士 中武 篤史 24

### 第4章 介護・保育業の働き方改革

—「残業ゼロを目指す保育所」に学ぶ

キャリアコンサルタント／中小企業診断士 浅葉 名津美 28

### 第5章 ICT活用による働き方改革対策

—生産性向上ツールの活用

中小企業診断士 夏原 馨 32

### 第6章 中小企業診断士の働き方改革

株式会社プロデューサー・ハウス 代表 堀切 研一さん

中小企業診断士 内田 喬也／鈴木 寧々 36

### 第7章 働き方改革時代のキャリア形成

高千穂大学名誉教授 梶原 豊 40

インタビュー



## これからの金融の中小企業支援は「非金融」業務が大事

—徹底した現場主義のブランディングとプロモーション

城北信用金庫 理事長 大前 孝太郎さん

中小企業診断士 木下 岳之

53

連載

世相を読み解く 診断士の眼

三枝 元 12

経営革新の女王ティアラの受験サプリ

つだ まどか 44

ふぞろい流合格ゼミ2018 2次試験編【最終回】

中村 崇宏／林 達郎／益野 祐輔／横溝 英昭 46

伝説の合格者たち 野網 美帆子さん

吉田 晃／堀切 研一 58

誌上受験実況 私と一緒に一発合格!

村井 ジェシー 61

2次試験対策 一発合格道場的 解法の奥義【最終回】

中小企業診断士試験 一発合格道場 128

合格のためのメンタルビルディング

姫野 智子 131

マンガ 目からウロ講義

さとう 純一／猪瀬 記利 133

「アクション・コミュニケーション」, 「プロコンたちの流儀」, 「IT×マーケティング戦略」, 「ドローンビジネスの世界」, 「小藩の物語」, 「診断士な人々」, 「硝子片たちのプライド」は掲載です。

楽しく覚える! 診断士クロスワード

木村 敏子／仲田 俊一 132

試験

## 平成30年度 中小企業診断士第1次試験

出題傾向と学習のポイント

62

総評	古森 創
経済学・経済政策	藤井 無限
財務・会計	高橋 香 (アカウントティング/ファイナンス)
企業経営理論	黒田 哲彦 (経営戦略論)
	小松 秀春 (組織論)
	庄司 真人 (マーケティング論)
運営管理	大庭 聖司 (生産管理)
	中居 広行 (店舗・販売管理)
経営法務	松林 栄一
経営情報システム	永井 貴之
中小企業経営・中小企業政策	播野 晋介

試験合格者の統計

127

特別付録

## 中小企業診断士第2次試験 直前対策問題集 事例Ⅲ&Ⅳ編

田畑 一佳／板垣 大介／村上 正博

広告索引

日本マンパワー — 表2 産業能率大学 — 表3 東洋大学大学院 — 表4  
 中小企業診断協会 — 14 迅技術経営 — 52 タナベ経営 — 52