

# 企業内

NECグループ中小企業診断士103人の挑戦

# 診断士

Challenge  
of  
103

NEC  
グループ  
診断士会  
[編著]

# の可能性

立ち読み版

## はじめに——事業は人、企業は文化

私は、会社という組織を通じて事業をするうえでの基本として、「事業は人、企業は文化」が重要と考えています。事業は人によってなされるものであり、社会への貢献をする場である企業にとつて最も重要な「継続」のためには、そのベースとなる良い文化が必要と考えているからです。

事業とは、価値の創造です。その価値を創造するうえで最も重要なのは、人と人との「信頼関係」です。会社とは、この信頼関係をもとに、一人ひとりではできないより大きな貢献を行うための公器です。したがって社員には、日頃から会社を最大限に活用し、社会に貢献するという気持ちを持ってもらいたいと伝えています。社員一人ひとりがお客様と信頼関係を築き、お客様に「この人ならば、どんな困難が起ころうともプロジェクトを最後まで遂行してくれる」と思っていた時に、事業は動き始めます。事業は会社のロゴとロゴの間で成立しているのではなく、人と人の間で成立するということです。その意味で、私は「事業は人」だと思っています。

NECは今年で創立113周年を迎えましたが、100年を超える長きにわたって事業を継続してきた理由の一つは、NECグループバリューに代表される良い文化があったからだと思います。「企業は公器」と申し上げましたが、公器は人が入れ替わっても、社会への貢献の場として継続しなければなりません。そのためには、人が入れ替わっても変わらない良い文化が必要であり、「企業は文化」とはこのことを指しています。NECには、お客様に対して常に「ベタープロダクツ・

立ち読み版

CHAPTER

2

## イノベーションへの情熱

自分の会社を良くしたい、そんな思いで走ってきた 二木 誠……28  
イノベーションへの情熱を原動力に！ 川上 剛寛……44

CHAPTER

1

## NECグループ診断士会、誕生

自ら機会を創り、機会によって世界を変えよう！ 馬場 美州……8  
関西からも盛り上げていきますよ！ 玉野 真弘……23



立ち読み版

ベターサービス」を提供するために、「イノベーションへの情熱」を持って「共創」し、一人ひとりが「自助」の精神で取り組む文化があると考えています。これは、長い歴史の中でNECが受け継いできた大切な価値観であり、文化です。

「事業は人、企業は文化」と併せて私がいつも社員に伝えていることに、「Strong Will & Flexible Mind (強い意志と柔らかな心)」というメッセージがあります。これは、「意志あるところに道あり」という言葉にも通じますが、私が何か事を行ううえで最も重要なのは、意志を持つことであると思っています。仕事をしていくうえで強い意志は、企業の戦略よりも重要な役割を担うことがあります。また、日々の出来事にも感動する柔らかい心持ちが人への思いやりとなり、お客様のニーズを感じる心ともなります。

NECグループ診断士会は、そんな「強い意志」と「柔らかな心」を持つ社員たちの集まりです。NECグループバリューを実践し、お客様や社会に貢献していく、こうした活動を、私も応援していきたいと思っています。本書が、中小企業診断士の皆さんのみならず、多くのビジネスパーソンにとって新たな可能性を見出すきっかけとなれば幸いです。

2012年9月

日本電気株式会社 代表取締役執行役員社長 遠藤 信博

はじめに——事業は人、企業は文化

日本電気株式会社 代表取締役執行役員社長 遠藤信博……1

立ち読み版

CHAPTER

# 6

## ダイバーシティ

技術と経営の両立——ハードウェア技術者が事業戦略家に 中山 政明……162  
グローバルプロジェクトマネジャーの美学とビジネスマインド 尾藤 宏行……173  
現場発、物流改善奮闘記 三宅 晴之……186

CHAPTER

# 5

## ベタープロダクツ・ベターサービス

座談会 「NECCの社会起業家支援」……150  
診断士受験生支援で会社を活性化 長谷川 貴之……117  
社会起業家支援奮闘記(NECプロボノ) 小久保 和人……133

立ち読み版

CHAPTER

# 4

## 共創

企業内診断士のキャリアアップ流儀 村木 麻衣子……104

CHAPTER

# 3

## 自助

●新野隆・日本電気株式会社 代表取締役執行役員副社長インタビュー  
「強い思いを持って自己変革を！」……58

企業人の枠を超えて、挑戦の日々 鹿島 崇宏……64  
理念の実践者への道 水町 浩之……79  
決断の決め手は「やってみなはれ」精神——SEから経営企画への転身 野田 幸紀……92

外から見たNEC

個人として輝くためのマルチキャリア構築 渡辺 功……200

ワークライフ・イン・バランス 菊地 倫子……214

企業内ママ診断士の挑戦 平野 恵……225

座談会

「4つの企業内診断士会に聞く」……240

アントレプレナーシップを発揮して、社会や会社に貢献を

NPO法人ETIC・代表理事 宮城 治男……254

プロボノの展開による、人によさしい社会の実現を目指して

NPO法人サービスグラント代表理事 嵯峨 生馬……257

あとがき……260