

# 企業診断 12

DECEMBER  
2016 vol.63 No.12

表紙デザイン 本文デザイン  
平野 ひろし 平野 ひろし  
谷島 正寿

コンサルティング実務／診断士受験情報

シリーズ  
挑戦する経営者

## シリーズ 挑戦する経営者 第163回

### ミシュランガイドで評価され続ける「美しいモダンな和」のホテルを生み出した経営者

株式会社UHM代表取締役（庭のホテル 東京 総支配人）木下 彩さん  
聞き手・文章 株式会社クオリティ・オブ・ライフ代表取締役 原 正紀



6

## 実録・〇〇の陰に診断士あり

— 私はこう支援した

13

### 第1章 売上増加の陰に診断士あり

— 居酒屋の支援事例

中小企業診断士 後関 和子

14

### 第2章 地域再生の陰に診断士あり

— 茨城県信用組合による支援事例

中小企業診断士 岩井 智洋

18

### 第3章 農園ビジネスの陰に診断士あり

— 久松農園の支援事例

中小企業診断士 酒井 勇貴

22

### 第4章 新規顧客開拓の陰に診断士あり

— 老舗園芸店の支援事例

中小企業診断士 小林 伸行

26

### 第5章 意識改革の陰に診断士あり

— 下郡英会話学院の支援事例

中小企業診断士 下郡 昇

30

## 中小製造業のサービス化【後編】

— ダイワハイテックスの事例

明治大学商学部教授 菊池 一夫 明治大学商学部准教授 町田 一兵 株式会社ダイワハイテックス代表取締役 大石 孝一

50

## 農業と商業（下）

— 北海道・千歳にみる農商融合の事業化事例

1級販売士 金子 正信

56

特集

事例

論考

## ワケありを追い！ — 絶対的な弱みを圧倒的な強みに変える方法【第3回】

有限会社たのし屋本舗代表取締役 下澤 敏也さん

星野 裕司

34

## 二足のわらじ — 診断士×経営者【第17回】

株式会社 ValueShift / 七田総合研究所 七田 亘さん

羽石 欣司

38

## 人気講師・業界オーソリティが語る、売れる講師になる秘訣【第4回】

アンディ中村さん

西條 由貴男

42

## デザイン×製造業×世界 — 町工場にて、美を語る。【第11回】

木本硝子株式会社代表取締役 木本 誠一さん

大森 渚

46

## 閲覧 at らんだむ

55

## 食文化スタイルの事業戦略

— 「コンテンツ」ではなく「コンテキスト」から【第3回】

河内 俊樹

62

## 地方創生 — 小さくても稼げる自治体になる！【第3回】

日比野 真

66

## 山名裕子のビジネス心理学 <応用編>【最終回】

山名 裕子

70

## 知っておきたいサービス業の鉄則と具体的手法【最終回】

松本 和成

72

## 診断士エムトーク！【第11回】

森 大輔 / 米澤 智子 / 松本 典子

76

## 帰ってきた伝説の合格者たち【第45回】

辻村 裕寛さん

稲垣 秀行

80

## 「一発合格じゃなかったかも!? 道場」コラム【第15回】

中小企業診断士試験一発合格道場 / 合格のためのメンタルビルディング

84

## 楽しく覚える！ 診断士用語クロスワード【第5回】

佐野 祐輔 / 向後 潤一

86

## 経営革新の女王ティアラの受験サプリ【第43回】

津田 まどか

88

「Work Goes On！— リスタートの人生」は休載です。

連載

試験

講座

## 平成28年度中小企業診断士第2次試験 【4科目全問題】

90

## 平成28年度中小企業診断士第2次試験

— 出題傾向・解答例と学習のポイント

総評 古森 創 98

中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅰ

田畑 一佳 / 榎田 隆史 102

中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅱ

金城 順之介 111

中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅲ

徳川 靖夫 117

中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅳ

村上 正博 / 細田 稔 123

## 『企業診断』2016年総目次

129

広告索引

101 タナベ経営

表2 法政大学大学院

表3 産業能率大学

表4 東洋大学大学院