

# 企業診断

JUNE 2009 Vol.56 No.6

表紙・目次デザイン 椿 恵美  
本文デザイン 平野ひろし / 椿 恵美



シリーズ挑戦する経営者 第73回

## 日本のコンテンツを全世界に広げる、 プラットフォームに挑戦する経営者

スキルアップジャパン株式会社代表取締役社長 坂野哲平さん

p.6

特集

### ケーススタディ 【中小企業の経営分析】 p.45

診断士たちはどう分析したか

#### 中小企業の経営分析 定量分析、定性分析と診断士の役割

中小企業診断士・公認会計士 保科悦久

p.46

#### ケース 【製造業（印刷業）A社の分析】

財務内容の悪化原因は、  
売上の減少より人件費の高止まりにあった

中小企業診断士 佐藤一彦 / 中小企業診断士 田中健吾

p.48

#### ケース 【建設業B社の分析】

課題は、利益率の改善と貸倒れリスクへの対応

中小企業診断士 石原吉雄 / 中小企業診断士 高橋庄平

p.52

#### ケース 【ソフトウェア業C社の分析】

大型プロジェクト進行の陰で取引先の財務状態が資金繰りを圧迫

中小企業診断士 大野進一 / 中小企業診断士 吉田 寛

p.56

#### ケース 【小売業（婦人服）D社の分析】

赤字の原因は減収減益トレンドか、  
再生に向けた一時的なコスト増加か

中小企業診断士 齊藤昭彦 / プレインコンサルティング 西門謙作

p.60

#### ケース 【サービス業（旅行業）E社の分析】

キャッシュフローの減少が示唆する構造的な問題とは

中小企業診断士 土田健治 / 中小企業診断士 三浦英晶

p.64

「中小企業実態基本調査」を活用した財務指標の可能性

「中小企業の財務指標」の後継資料として

(財)全国中小企業情報化促進センター専務理事 宇田川荘二

p.69

新連載

#### シリーズ 伝説の合格者たち 秩父商工会議所 経営指導員 黒澤元国さん 私を合格へ導いた「2つの気づき」 中小企業診断士 堀切研一

p.30

連載

#### 税務戦線異状あり 第3回 社内懇親会の費用は交際費となるか

鳥飼総合法律事務所 佐藤香織

p.14

#### スタートアップの経済学 第5回 資金調達 中央大学商学部教授 本庄裕司

p.18

経済小説 ザ・企業買収 第9回

#### 第 章 熱海・老舗和風旅館 3. 和風旅館「波多野」 荒 和雄

p.34

インタビュー 新時代のビジネス・パラダイムを問う 第6回

株式会社エイチアイシー取締役社長 本城武則さん

地球をひとまたぎ 本城式地球人の成功術 聞き手：高崎経済大学大学院教授 茂木一之

p.39

#### 活躍するプロフェッショナルたち 第34回

25歳で独立。中小企業支援で、日本経済の活性化に貢献中

中小企業診断士 山北浩史さん 合同会社夢をカナエル代表社員・COO 福島正人

p.82

# 企業診断

JUNE 2009 Vol.56 No.6

## TOPICS p.23

中小企業政策	食品	機械	カルチャー
小売業	情報	建設	
卸売業	資金調達	医療	
サービス	金融・経済	環境	

連載	時代の補助線 図からみる針路 第24回 「金融緊急時」への対処(2009年版「中小企業白書」)	後藤芳一	p.12	
	マンガ 中小企業診断士じぞー君観察日記 第6話 面接練習・合格発表	遊月ひわ	p.71	
	ビジネスにきく落語のききかた 第63回 代脈(だいみやく)	二木宏造	p.74	
	シンガー・コンサルタントが行く 第3回 フードコーディネーター寺田真二郎の「一步一步ゆっくり進んでいこう」	庵谷賢一	p.78	
	閲覧atらんだむ 『よい世襲, 悪い世襲』ほか		p.87	
	“市民起業家”という生き方 第60回 はなかみ通信編集発行人 高橋幸子さん	川口和正	p.88	
	岡崎教授の会計ウォッチング 第42回 大儲けとおかしな内部統制	岡崎一浩	p.92	
	中小企業診断士試験「不」合格体験記 第6回 「知っている」ことを「使える」か	金 世永	p.144	
	集まれ受験生! 502教室の放課後 第6回 模試のススメ	及川勝永	p.146	
	つま先立ちで歩こう 第3回 毎日のメールで“短文力”を鍛える	井上龍司	p.148	
	手法	人材ビジネスを成功に導く14の質問(下) 橋本健志		p.94

## 【中小企業診断士試験】実力養成セミナー 第66回 p.97

1	中小企業診断士試験・学習ナビゲータ/科目別 戦略的学習法 運営管理(店舗販売管理)の戦略的学習法 山口正浩		p.98
2	第1次試験対応/実戦! 練成問題集 経済学・経済政策 内田達也 財務・会計 阿部圭司/成岡浩一 企業経営理論 (経営戦略論)黒田哲彦/(組織論)三枝 元/(マーケティング論)庄司真人 運営管理 (生産管理)高久 広/(店舗・販売管理)前田 進・中居広行 経営法務 前川浩基 経営情報システム 田中秀一 中小企業経営・政策 堀 潔		p.100
3	1次知識応用力養成講座/2次試験における1次知識の問われ方 1次知識を活用して,2次試験を突破しよう! 【事例 編】「問題解決と製造工程分析」に関する1次知識の応用 村井信行		p.112
4	第2次試験対応/解答手順からみる2次試験攻略法 門外不出! 合格者の解答手順に学ぶ 骨組みを徐々に完成させていく,スパイラル式解答法 亀田 憲		p.116
5	第2次試験対応/実戦! 事例問題解決法シミュレーション(事例 編) 赤字脱却に向けた改革を模索するBホテルの事例 村上正博 競合店との差異化を図る中小酒類販売業B社の事例 前田 進・阿部欽三		p.122
6	中小企業診断士Q&A【資格・制度・試験・学習法・参考書etc.】 代替効果と所得効果 千田貴幸		p.140

試験	平成21年度中小企業診断士第1次試験の概要		p.142
----	-----------------------	--	-------

特別付録	中小企業診断士第1次試験直前対策問題集 前編 (出題・解説)TBC受験研究会 企業経営理論(経営戦略論/組織論/マーケティング論)/運営管理(生産管理/店舗・販売管理)/中小企業経営・政策		
------	---	--	--

広告索引	産業能率大学 4	タナベ経営 44	TAC 131
	日本コンサルタントアカデミー 33	D&H 127	あきない総合研究所 表4